



大王製紙株式会社



世界中の人々へ やさしい未来をつむぐ

INTEGRATED REPORT 2025

Contents

SECTION 01

新しい未来に向けた新たな一歩 — 大王グループの目指す姿 —	03 経営理念・パーパス	15 財務担当役員メッセージ
	05 私たちにとってのパーパス	21 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応
	07 長期ビジョン	
	09 社長メッセージ	

SECTION 02

新しい未来のための基礎 — これまでと現在の価値創造の動き —	23 大王グループの歩み	29 価値創造のインパクト
	25 At a Glance	31 大王グループの強み
	27 大王グループの価値創造	33 大王グループのマテリアリティ

SECTION 03

目指す姿を実現するための戦略 — 新しい未来を実現するための中期戦略 —	35 第1次～第5次中期事業計画の概観	47 ホーム&パーソナルケア国内事業部
	37 第5次中期事業計画の全体像	49 紙・板紙事業部
	39 中期事業計画(第3次～第5次)の振り返り	51 研究開発
	41 ホーム&パーソナルケア海外事業部	55 知的資本
	43 長期ビジョン実現に向けたグローバル展開	

SECTION 04

価値創造を支える基盤 — 大王グループの非財務価値 —	57 DAIO やさしい未来 2030	61 価値創造の取り組み
	59 マテリアリティに対する取り組みとSDGs貢献	・地域社会との調和 ・人的資本経営 ・環境保全 ・コンプライアンス・ガバナンス

SECTION 05

コーポレート・ガバナンス — 持続的な成長のための強固な体制 —	89 社外取締役鼎談	97 コーポレート・ガバナンス
	94 新任社外取締役メッセージ	107 役員紹介
	95 監査等委員会	

SECTION 06

データ&インフォメーション — 財務・会社情報 —	109 財務・非財務ハイライト	113 投資家情報
	111 主要財務データ	114 会社概要

編集方針

統合レポートの発行目的は、大王グループの経営理念ならびに価値創造ストーリーをステークホルダーの皆さまにご理解いただくことです。大王グループが目指す「やさしい未来」を実現するための戦略について財務・非財務の観点でお伝えするため、当社は毎年統合レポートを発行しております。

今回は、2024年5月に発表した長期ビジョン「Daio Group Transformation 2035」実現に向けた戦略や取り組みを紹介しています。特に業績が悪化していた海外事業については、長期ビジョン達成に向けこれまでの経験を総括し、従来とは一線を画す「海外事業戦略の基本方針」を2025年8月に制定。海外事業での不採算事業を一気に整理し、新たなステージにおいてV字回復から成長していく方針を明確にしました。事業活動を通じたマテリアリティ解決の動きやガバナンス等の長期的な価値創造の取り組みを交え、長期ビジョンを着実に具現化するための成長ストーリーをお伝えしています。

統合レポートを通じて大王グループの価値創造ストーリーやマテリアリティへの取り組みをより深くご理解いただけるよう、皆さまのご意見を伺い、今後も内容改善に努めてまいります。

報告内容および項目の該当範囲

対象期間:2024年4月1日～2025年3月31日
(一部に2025年4月以降の内容を含みます。)

発行年月:2025年9月
(年次報告として毎年発行。前回発行は2024年9月)

対象範囲:大王グループ(大王製紙株式会社および連結子会社)

※一部の環境・社会関連データの対象範囲は大王製紙株式会社および特定の連結子会社(文中に対象を明記)

第三者保証

統合レポートに掲載するデータの信頼性および正確性を高めるため、DNVビジネス・アシュアランス・ジャパン株式会社による保証を受けています。

▶詳細 https://www.daio-paper.co.jp/wp-content/uploads/VERIFICATION-STATEMENT_2024_JP.pdf

将来の見通しなどに関する記述について

本レポートに記載されている将来の見通しは、種々の前提に基づくものであり、将来の計数数値、施策の実現を確約したり保証したりするものではありません。

参考にしたガイドラインなど

環境省「環境報告ガイドライン2018年版」、ISO26000、IFRS財団「国際統合報告フレームワーク日本語訳」、経済産業省「価値協創ガイダンス」

年度表記について

本レポートの「2024年度」は、2025年3月31日に終了した連結会計年度を指し、その他の年度についても同様とします。

統合レポートに関するお問い合わせ先

大王製紙株式会社 サステナビリティ推進部
〒102-0071 東京都千代田区富士見2-10-2
飯田橋グラン・ブルーム
TEL 03-6856-7500 FAX 03-6856-7605
お問い合わせ先
<https://www.daio-paper.co.jp/contact/>